

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

По Акту ревизионной комиссии № 02/20222 проверки финансово-хозяйственной деятельности СНТ СН «Мичуринец-2» за период с 01.01.2021 по 31.12.2021.

По фактам, отображенных в акте ревизионной комиссии, поясняю следующее.

Новое правление, избранное общим собранием, приступило к исполнению обязанностей с 18.09.2020 г. Работа начиналась в условиях полного отсутствия организационных и локально-нормативных документов общества (Устав, Положение о правлении, правила внутреннего распорядка, инструкции, журналы, графики, бухгалтерский учет, перечня общего имущества товарищества.

Полностью отсутствовала финансовая документация и электронная база документов (программа 1С, договоры с контрагентами, реестр садоводов, сметы за предыдущие периоды, протоколы общих собраний за весь период существования товарищества, и протоколы заседаний правления и т.д.).

Прежнее правление оставило в офисе часть оргтехники (принтеры, компьютеры) с базовыми настройками на жестких дисках, без каких-либо электронных документов. На сегодняшний день, не смотря на судебные решения, документы не возвращены, решение суда ответчиками не исполняется.

Поэтому избранным органам управления товарищества пришлось строить работу так, как складывалась обстановка, не выходя из судебных процессов.

Раздел 1 . Пояснения по рекомендациям РК:

пункт № 1,2

Проект Положения о Правлении СНТ СН «Мичуринец-2»(далее Положение) подготовлен и предоставлен при проверке РК. В проекте положения включен регламент работы правления. Планируется включить вопрос утверждения Положения в повестку следующего общего СНТ в мае 2022 года .

Пункт 3 Относительно рекомендации РК по вынесению на голосование общего собрания садоводов СНТ СН «Мичуринец-1» вопроса по внесению дополнений в Правила внутреннего распорядка СНТ:

Пункт 3.1 раздел "Смена собственника"

по погашению долгов прежнего собственника товариществу за счет нового владельца, правление считает названную рекомендацию РК противоречащей нормам гражданского законодательства и действующему 217-ФЗ.

Так, согласно статьи 210 ГК РФ, собственник несет бремя содержания принадлежащего ему имущества и несет расходы, обусловленные с обладанием имуществом, в том числе, оплачивает предусмотренные законом налоги и сборы.

При этом, в соответствии с пунктом 2 части 6 статьи 11 217-ФЗ, член товарищества обязан своевременно оплачивать взносы, предусмотренные настоящим Законом

Обязанность по оплате взносов у собственника появляется с момента регистрации права собственности в установленном законом порядке и прекращается выполнением обязательств.

В связи с чем, у нового собственника обязанность по оплате всех взносов появляется с момента регистрации прав собственности на земельный участок в государственном регистрирующем органе. Долги прежнего собственника должны быть взысканы с прежнего собственника в установленном законом порядке как не выполненные обязательства собственника.

Пункт 3.2 рекомендаций РК по разделу 7 о дополнении Правил внутреннего распорядка пунктом об утверждении общим собранием вида ответственности члена товарищества и собственника земельного участка, не являющегося членом товарищества за нарушение положений Правил рассмотреть на заседании правления при подготовке проведения очередного общего собрания.

Пункт 4 рекомендаций о ведении реестра членов СНТ

Вопрос уточнения реестра членов общества находится в работе и в плане мероприятий на 2022 год, данный вопрос должен быть рассмотрен на ближайшем заседании правления, т.к. этот вопрос требует дополнительных финансовых затрат. (Данные документы не были переданы). На сегодняшний день, ведется реестр садоводов на основании документов, предоставленных садоводами.

Включение в реестр номеров телефонов с согласия собственника абонентского номера, при даче согласия на хранение персональных данных, не является нарушением законодательства. Прямого запрета в законе нет.

В части уточнения площади земельных участков, находившихся под размещением садовых участков членов и собственников в пределах границ товарищества, необходимой для исчисления размера членского взноса, находится в процессе уточнения и будет включен в повестку общего собрания.

Пункт 5 рекомендаций

Вопрос внесения изменений в "Положение о ревизионной комиссии" для оплаты работы членов РК в размере одного МРОТ будет рассмотрен на заседании правления при формировании повестки общего собрания. Данное предложение от ревизионной комиссии несет дополнительные финансовые затраты, что ведет к увеличению членских взносов.

Пункт 6-11 рекомендаций

Вопрос внесения изменений в Устав товарищества и разработки планов, графиков обследования имущества, вопрос разработки локальной внутренней документации по пожарной безопасности будет вынесен на обсуждение заседания правления СНТ СН «Мичуринец-2».

Пункт 12 рекомендаций

"По приходно-расходной смете 2021 - 2022 года" должностные инструкции о правах и обязанностях сотрудников имеются в наличии, при приеме на работу сотрудники с данными должностными инструкциями ознакомлены письменно. Фонд оплаты труда на 2022 год утвержден в смете на 2022 год, которая была принята на Общем собрании (протокол собрания от 03.07.21). Смета на 2021 год была составлена без финансовых документов предшествующих лет и без документов на объекты общей собственности, без хозяйственных договоров, ввиду отказа предоставления перечисленных документов руководством правления для ознакомления членов инициативной группы. Поэтому там не было доходной части и расходная часть изложена в примерных суммах.

Однако, в повестке собрания и в бюллетене заочного голосования на общем собрании в 2021 году (протокол от 03.07.2021года) стоял вопрос №8 утверждения корректировки расходов денежных средств на проведение в 2021 году работ и услуг, не предусмотренных сметой расходов на 2021 год, утвержденной протоколом внеочередного собрания от 09.09.2020 года (устройство мусорной площадки, устройство противопожарной емкости, обслуживание электрохозяйства до передачи сети СУЭНКО, ремонт шлагбаумов, государственная регистрация прав на газопровод, обслуживание расчетного счета при освобождении садоводов от оплаты за услуги Банка, установка видеонаблюдения, приобретение и обслуживание оргтехники). Всего сумма корректировки сметы составила 1 463 109,77 рублей и утверждена протоколом ОС от 03.07.2021года.

Доходная часть в смете следующего календарного года будет предусмотрена, а именно будет учтен для расчета размера членского взноса доход за аренду магазина.

Предполагаемая сумма задолженности прошлых лет по оплате взносов, сумма за присоединение в газопроводу СНТ в следующем календарном году в сумму дохода для рас

чета размера членских взносов в доходную часть сметы внесена быть не может т.к. нет гарантии размера взыскания сумм задолженности и невозможно предугадать кто из собственников участков обратится за разрешением для присоединению к газопроводу СНТ. Названные поступления, если таковые будут в течении текущего года, должны быть учтены на расчетном счете и значится как остаток на счете сверхсметных средств и использоваться по решению правления на нужды товариществ либо значиться как переходящий остаток на счете на следующий год.

ФЭО на 2022 год было составлено и утверждено на Общем собрании мая 2021 года. Доходная часть сметы на 2022 год будет внесена дополнением к смете и вынесена на предстоящее общее собрание.

Пункт № 13 рекомендаций

О грубом искажении формулировки вопроса о передаче электросетевого комплекса СНТ СН «Мичуринец-2» в собственность сетевой компании в бюллетени голосования внеочередного общего собрания 2020 года в сравнении с повесткой собрания, а также необоснованно принятой формой договора отчуждения путем договора купли продажи.

С такими выводами Ревизионной комиссии согласиться нельзя как противоречащими нормам действующего законодательства.

Внеочередное общее собрание в заочной форме проведено по инициативе 1/5 членов товарищества, согласно пункта 3 части 7 статьи 17 Федерального закона №217-ФЗ(далее Закон), список садоводов, подписавших данное требование, приложен к требованию, врученному прежнему руководству. Собрание проведено силами инициативной группы, ввиду отказа от проведения внеочередного собрания прежним правлением.

При этом, требование о проведении внеочередного собрания было вручено прежнему руководству товарищества в сроки, установленные 217-ФЗ с соблюдением всех требований названного Закона, в т.ч. и с соблюдением требований части 10 статьи 17 этого же Закона, регламентирующей включение в требование перечня вопросов, подлежащих включению в повестку внеочередного общего собрания.

Согласно части 15 статьи 17 Закона, при проведении собрания, запрещается включение в перечень рассматриваемых вопросов дополнительных вопросов. Речи о запрете перестановки слов и выражений в формулировке рассматриваемых вопросов повестки и бюллетеня, не меняющих смысла вопросов, в законе нет.

Одним из вопросов повестки внеочередного собрания стоял вопрос передачи электросетевого хозяйства товарищества в собственность сетевой энергетической компа

нии. Вопрос стоял одним из первых в связи с большими затратами средств садоводов на содержание электросетевого комплекса. Так на 2020 год в смету расходов было заложено 2 миллиона 725 тысяч рублей. Далее требовалась замена ТП, регулярное обслуживание как объекта капитального строительства с привлечением специализированной организации, содержание штатного электрика и т.д. Что влияло не только на надежность энергоснабжения на территории товарищества, но и на безопасность использования энергохозяйства для жизни и здоровья граждан.

Целью передачи электрохозяйства садоводческого товарищества сетевой организации, являлось обеспечение стандартов качества и надежности энергоснабжения потребителей, а также обеспечение энергетической безопасности за счет внедрения единых требований оперативно*технологического правления сетями сетевыми компаниями и за их счет.

Документом-основанием для включения данного вопроса в повестку общего собрания является письменное требование 1/5 членов товарищества, заявленное в рамках прав, предоставленных членам товарищества Федеральным Законом №217-ФЗ(статья 11) и врученное действующему на тот момент правлению товарищества в установленном законом порядке(статья 17 Закона).

Более того, в судебном порядке, по иску части членов товарищества о признании порядка проведения внеочередного общего собрания и принятых решений незаконными, судом дана оценка законности проведенного собрания и принятых решений, после чего истцы отказались от исковых требований.

Это ответ на вопрос ревизионной комиссии «Откуда возник вопрос отчуждения электросетевого комплекса, кто уполномочил принимать такое решение?».

В части вопроса почему в бюллетени вопрос поставлен о передачи сетей в собственность электросетевой компании ПАО СУЭНКО и почему путем договора купли –продажи следует пояснить следующее.Согласно разъяснений АО «Россети Тюмень» электрические сети, расположенные на территории муниципального образования Боровский, Андреевское и т.п. обслуживает ПАО «СУЭНКО».

Во исполнение поручений Правительства РФ от 31.08.2016г № ДМ*П11-5236(пункт 3) , от 20 декабря 2016г № АД-П9-7781 Письмом Министерства энергетики РФ от 25.08.2017 № АН-9414/09 утверждены « Единые рекомендации по приему передаче электросетевых хозяйств СНТ на баланс территориальных сетевых организаций(далее ТСО) на добровольной основе» , в том числе закреплено право ТСО в вопросе определения формы договора, предусматривающего передачу электросетевого хозяйства .

Передача сетей на баланс сетевой компании происходит путем их безвозмездной передачи в собственность ТСО по договору дарения, купли-продажи будущего недвижимого имущества или долгосрочной аренды. По утвержденному в ПАО «СУЭНКО» порядку передачи сетей СНТ на баланс ПАО СУЭНКО форму гражданско-правового договора определяет ТСО.

Документы по передаче электросетевого хозяйства СНТ «Мичуринец-2» в собственность ПАО СУЭНКО оформлены в полном соответствии с действующими законодательными нормами и никакой доработки не требуют.

Пункт 14 рекомендаций

Трудности с запуском водопровода весной 2021 года, количество порывов, объем работ, проведенный для восстановления регулярного водоснабжения, визуальное обследование части водопровода, проходящего по территории садовых участках собственников, а также той части что обеспечивает подачу воды на эти участки (общая часть), привело к необходимости замены этой части водопровода. Первоначально предусматривалась замена только той части водопровода, что непосредственно проходит по участкам садоводов, на трубу диаметром 63 мм. Для этого были запрошены коммерческие предложения. ООО «Аларат» предложило поставку данной трубы с необходимыми фасонными частями на сумму 3 655 352,40 рублей (счет №УТ-511 от 20.04.2021г.) Контрагент работают только по 100% предоплате, рассрочка платежа не предусматривается.

В рамках подготовки к общему собранию, для вынесения вопроса по замене части водопровода на голосование, за основу к расчету суммы целевых взносов были взяты данные по поставке и монтажу от ООО «Аларат» (протокол согласования стоимости). Общая стоимость составила 6 220 352.40 рублей.

В процессе проработки данного вопроса с целью удешевления стоимости, обратились в ТД «Полипластик», который по счету № УП-2695 от 06.07.2021 выставил счет на сумму 2 376 565,20 рублей по 100% предоплате. Но данный контрагент не мог обеспечить поставку полного перечня необходимых материалов, т.к. данная компания продает материалы только собственного производства.

В результате мониторинга подрядчиков по монтажу полиэтиленовых водопроводов остановились на ИП Шагиев, который занимается не только монтажом, но и поставкой необходимых для этого материалов. В результате переговоров согласовали с данным контрагентом поставку необходимых тмц с отсрочкой платежа.

В результате эксплуатации металлического водопровода, учитывая многочисленные порывы обводящих труб и общую изношенность данного участка водопровода, возникла необходимость замены данного участка. Приобретались трубы диаметром 160 мм и 110 мм, что повлекло за собой увеличение стоимости как поставки материалов, так и монтажа. Стоит отметить, что стоимость монтажа даже с увеличением объема работ (добавились участки труб диаметром 160 мм и 110 мм) у данного контрагента не превысила предложение ООО ТСК «УралИнвест» (счет №196 от 16.07.2021)

Если бы все работы по демонтажу старого водопровода были выполнены без всех трудностей и остановок (собственники не пускали на участки для демонтажа общей трубы, нахождении зданий на трубах, плотная застройка, нахождение мусора на общей трубе и т.д.) все запланированные работы были бы выполнены в октябре 2021 г.

Пункт 15 рекомендаций .

1. Для выполнения работ по демонтажу металлического водопровода заключены договоры гражданско-правового характера ГПХ, в которых указано, что подрядчик берет на себя обязательства по выполнению работ по демонтажу водопровода. Оформлено техническое задание на выполнение работ на демонтаж металлического водопровода с указанием работ, срока выполнения и перечнем улиц, на которых необходимо провести демонтаж металлического водопровода. По окончании месяца составлен общий акт с указанием выполненной работы, перечнем улиц, на которых производились работы по демонтажу и количество отработанных дней каждым работником. Для начисления оплаты составлен индивидуально акт с каждым работником. Оплата произведена пропорционально отработанного времени.

По вопросу затрат на работу трактора экскаватора ИП «Тихонов».

С данной организацией заключён договор на оказание услуг от 02.02.21 г. Данная техника — это универсальный трактор JCB. Оплата работ данной техники составляет - 2 200 руб./час. Доставка данной техники на объект составляет разовая сумма 1 000 руб. Мониторинг цен на рынке услуг по данной технике показал, что рыночная цена в других организациях составляет от 2500 руб. и выше, а также за ежедневную доставку техники оплата от 2000 руб. в день.

В предоставлении аналогичной техники такой, как у ИП "Тихонов", на летний сезон ЗАО "Пышмаавтодор" - отказались. Поэтому был привлечен ИП "Тихонов" на монтаж и демонтаж водопровода.

У ЗАО "Пышмаавтодор" имеет большой технопарк, но многофункциональные универсальные трактора сторонним организациям они не предоставляют, используют только для выполнения своих внутренних заказов. Согласно договора № 53 от 01.10.20 г. предложили технику такую, как трактор "Беларусс МТЗ-122Б-7 (такая техника используется для уборки пешеходных тротуаров), стоимость работ – 2 300 руб./час., и для чистки снега погрузчик "Амкадор 333В" – стоимость 2 450 руб./час., при условии 100% предоплаты на расчетный счет исполнителя. Выполнять работы в нашем СНТ СН по уборке снега ЗАО "Пышмаавтодор" с января

2022 года, отказались т.к. происходит поломка оборудования данной техники (зеркала, фары, нарушение покрасочного слоя и т.д.) из-за деревьев, многочисленных кустов, заросших улиц.

На монтаже пластикового водопровода отработано 435,5 маш. /час., на демонтаже 33 маш. /часов.

Так как техника, привлеченная к монтажу-демонтажу водопровода ИП "Тихонов" парковалась на территории СНТ СН круглосуточно, оплата за доставку не производилась, что значительно привлекательнее других предложений.

По разделу 2 Кадровые вопросы

Табель оформляется ежемесячно согласно производственному календарю. Внесены изменения в трудовые договора, составлены дополнительные соглашения

По разделу 3 Анализ доходной части сметы за 2021 год

В Кадастровом плане территории СНТ полученного из Росреестра 04 февраля 2020 года № КУВИ-001/2020-1814355 всего 1215 участков, из них 5 участков - земли общего пользования, 6 участков объединены, (в Кадастровом плане учтены по отдельности), 4 участка повторяются трижды (данные участки были объединены, в Кадастровом плане указаны до объединения каждый участок отдельно и третий раз уже объединенный), 8 участков повторяются дважды, 4 участка фактически отсутствуют, 1 участок отсутствует в Кадастровом плане. Таким образом получается 1185 участков, из которых 6 участков небольшой площади (от 0,63 до 1,25 сотки), по которым не начисляются взносы за ТКО и целевые взносы на строительство водопровода.

В Кадастровом плане территории СНТ полученного из Росреестра 04 февраля 2020 года № КУВИ-001/2020-1814355 площадь всех участков составляет 693486,17 м², из них земли общего пользования - 98910 м², площадь садовых участков по Кадастровому плану составляет 594 576,17 м², в т.ч. площадь трех несуществующих участков - 1373 м², площади повторно занесенных в реестр участков - 4862 м², оставшаяся площадь садовых участков по Кадастровому плану составляет - 588341,17 м²., следует добавить отсутствующий участок в Кадастровом плане - 1248 м². , площадь составит 589589,17м², разница составляет 205,65 м², при этом не на всех участках проведено межевание, в Кадастровом плане строит задекларированная площадь, по этим участкам в бухгалтерском учете принята площадь, указанная собственником. Членские взносы на 2021 год начислены и утверждены общим собранием в размере 1105.5 рублей с одной сотки.

Сумма 19 436 429 руб. формирует доходную часть, а не поступление денежных средств. Фактически на расчетный счет поступило денежных средств - 19129 401,75 руб. с учетом того, что при зачислении взносов банком удержана комиссия в размере 309884,27 руб.

Выписки банка за 2021 год сформированы и были предоставлены РК при проверке.

На замечания в акте РК с «ИП Шагиев Д.Ф.» производился взаимозачет на сумму 150000 рублей, что не предусмотрено в бухгалтерской программе «Садовод». Операция проведена с нарушениями, что увеличило обороты по счету 51, целесообразность данного расчета не понятна.»

Поясняем, что взаимозачет проведен с ИП Шагиевым Д.Ф. на сумму 150000 руб. Акт взаимозачета оформлен, подписан обеими сторонами. Данная операция имеет место быть. По общему правилу, зачетом может быть прекращено любое обязательство. Статьей 410 Гражданского кодекса Российской Федерации предусмотрено основание прекращения обязательства посредством зачета встречного однородного требования. В силу данной нормы обязательство прекращается полностью или частично зачетом встречного однородного требования, срок которого наступил либо срок которого не указан или определен моментом востребования. По общему правилу зачетом может быть прекращено любое обязательство. Возможность проведения в бухгалтерской программе имеется, но при этом сумма взаимозачета в силу возможностей программы 1С:Садовод не встает в книгу доходов, в связи с чем принято решение провести по счету 51. Устные пояснения при проверке РК были предоставлены при возникновении данного вопроса сразу.

Ревизионной комиссией рекомендовано:

- *Не допускать невыясненных поступлений денежных средств.*

Поясняем, что предусмотреть данный факт – как поступление невыясненных сумм, невозможно, т.к. этот факт видно только по факту поступления ошибочно денежных средств и на данную операцию нет возможности повлиять. (Играет факт человеческой ошибки со стороны плательщика)

- *Информировать садоводов о способах оплаты членских и целевых взносов на расчетный счет Товарищества, используя официальный сайт, социальные сети, информационные стенды.*
- *Организовать своевременное оформление квитанций, содержащих полные реквизиты СНТ, как получателя платежа, и необходимые реквизиты садовода, как плательщика членских и целевых взносов.*

Поясняем, что информация о способах оплаты имеется и регулярно доводится до садоводов. Так же все счета на оплату можно сформировать в любой момент при обращении всем собственникам. Все заинтересованные собственники в получении счетов на оплату в электронном виде, которые предоставили электронные адреса почты, квитанции на оплату сформированы и отправлены в электронном виде (за период с сентября по декабрь 2021 г. квитанции о наличии задолженности отправлялись ежемесячно). Все остальные собственники могут получить счета на оплату содержащие полные реквизиты СНТ СН, как получателя платежа, и необходимые реквизиты садовода, как плательщика членских и целевых взносов, в часы работы правления.

- *Не допускать образования задолженности по расчетам с контрагентами. Своевременно принимать меры к взысканию в досудебном порядке*

Поясняем, что по прочим контрагентам проводится работа при наличии задолженности. На конец года расчеты сверены, акты сверок составлены. Задолженности нет.

По раздел 4. Анализ расходов части сметы за 2021 год

На замечание в акте РК 4.1. Анализ выдачи денежных средств подотчет 71 счет.

- На момент проверки отсутствовал приказ о определении должностных лиц, имеющих право на получение денежные средства в подотчет, а также не определена максимальная сумма
- Поясняем, что замечание учтено и устранено, приказ о работе с корпоративной картой оформлен.

По превышению расходов по обустройству места накопления ТКО.

Правление вынужденно пошло на превышение расходов при решении вопроса уменьшения затрат по вывозу ТКО т.к. место накопления ТКО не соответствовало требованиям закона, в том числе, для исключения доступа к площадке накопления ТКО третьих лиц (СНТ «Архитектор», за вывоз мусора которого оплачивали из средств Мичуринца-2), необходимо было добиться смены невыгодного для Общества метода учета накопления Т

В свою очередь, Региональным оператором был выставлен ряд законных требований, при невыполнении которых возникала угроза штрафных санкций для СНТ, срок был определен « до 1 марта 2021 года».

Для решения данного вопроса требовались незапланированные сметой денежные средства (перенос и строительство площадки для накопления мусора, закуп бетонных плит, материалов для изготовления навеса, емкость для пожарного резервуара, закуп контейнеров, соответствующих требованиям Регионального оператора.

После обсуждения в чатах и на заседании Правления, было принято решение о выполнении этих работ в осенне-зимний период, не дожидаясь лета с целью прекратить необоснованные затраты на мусор с учетом достигнутого соглашения с Региональным оператором о внесении изменений в договор по вывозу ТКО с 1 марта 2021 года со значительным снижением платы по утвержденному в области нормативу.

Под площадку для мусора установлен незамерзающий пожарный водоем, что позволило удовлетворить требования Пожарной охраны и предотвратить штрафы. Поскольку отсыпка производилась зимой, проседание грунта). по понятным причинам, в летнее время 2021 г. потребовались дополнительные работы. В рамках выполнения мероприятий выполнены земляные работы (спил деревьев и выкорчевка пней, рытье котлована, отсыпка, планировка, рытье и монтаж колодца для общего пользования), грузоподъемные и монтажные работы (монтаж емкости, пригрузов, якорей, плит), сварочные и прочие работы (укладка плит, изготовление и монтаж навесов,).

Для выполнения этих работ был рассмотрен вопрос о целесообразности привлечения подрядчика (ИП Тихонов) и был заключен договор. Наличие многофункционального трактора (погрузчик, бульдозер, экскаватор, тягач и гидроперфоратор, позволяющий работать с мерзлым грунтом и корчевать пни), почасовая оплата с тарифом ниже, чем у других поставщиков, гибкий

график работы, нахождение трактора на территории СНТ в случае продолжительного периода работ, исключая затраты на переезды были учтены при обосновании выбора. В рамках этого договора с «ИП Тихонов» отработано 128 машино-часов на сумму 280 400 руб., что позволило сэкономить денежные средства. Смета затрат на данные работы имеется. Качество и своевременность исполнения были оценены в процессе работы, а также работа была проверена ревизионной комиссией за первый квартал 2021 г., перед проведением общего собрания в мае 2021 года. Нареканий по поводу обоснованности выбора подрядчика, заключения с ним договора, использования средств не возникло.

В результате выполненного комплекса мероприятий в рамках действующего законодательства и выполнения законных требований регионального оператора, были внесены изменения в заключенный прежним правлением договор по вывозу ТКО договор со снижением затрат в три раза, по сравнению с 2020 годом. Затраты на обращение с мусором в 2020 г. составляли 3,6 млн.руб. из средств Общества, после проведения реформ затраты в 2021 г. уменьшились и составляют 1,2 млн.руб., что привело к возможности снижения членских взносов.

- **Ну и подводя небольшой итог, хочу сказать, что – ДА, у нас есть ошибки, Да - есть просчеты. Но скажите, у кого их нет или не бывает. С нашей стороны была проведена в короткий срок очень большая работа и многое еще предстоит сделать. Ведется работа и Вы видите результаты этой работы. Все рекомендации для улучшения работы были услышаны. Мы открыты для конструктивного диалога, предложений с Вашей стороны.**

Председатель СНТ СН «Мичуринец-2»



Скоморохов А.Л.